

生産性向上のカギは管理者のマネジメント力

プロフェッショナル管理者の育て方セミナー

開催のご案内

政府の働き方改革関連法の成立に加え人材不足などを背景に、企業の重要課題として生産性向上が浮かび上がってきています。

「ビジネスプロセスの変革」、「社員ひとり一人の仕事の進め方改善」、「部門間連携強化」など、様々な観点から施策を講じ、生産性向上を図っていかねばなりません。多くの施策の成否は管理者のマネジメント力に影響します。

そこで、当協会では、人材開発・組織開発に27年間携わってこられた志水講師をお招きし、生産性を向上することのできる管理者づくりのポイントについて学ぶとともに、管理者育成に成功した企業の実践事例を紹介するセミナーを企画いたしました。

この機会に、是非とも多数ご参加いただきますようご案内申し上げます。

＜講習内容＞

1) 会社の中核を担う管理者を育てるポイント

- ① 経営者目線・意識を持つと求めるが、視座が高まる情報を与えないと目線は変わらない
 - ・社長の思考プロセスの見える化（環境変化情報・判断基準・財務視点など）
- ② 優秀な人材が優秀な部下を育てる
 - ・経営陣が管理者に行う効果的なOJTプログラム事例
- ③ 2：6：2の法則、上位の2割の出来が会社の命運を握る
 - ・アセスメント（判断）&エリート教育推進
- ④ 経営陣・人事部門が求める「管理者の役割」を見える化し、実践させる
 - ・自社オリジナルの「管理者役割基準」を作成
- ⑤ 研修だけでは人は育たない
 - ・「現実の問題解決」と「研修」を融合させたアクション・ラーニング形式の訓練が人材を育てる
- ⑥ 未来の業績を創る“問題解決”にシフトさせる
 - ・「発生型」の見える問題だけでなく、「向上型」「未来型」問題の発見・形成・解決力を磨かせる
- ⑦ 部下を動かす前提を押さえる
 - ・コーチングなどの部下指導テクニックでは、真の影響力・指導力は持てない。技術以前の大前提を押さえさせる

2) 中堅・中小企業において管理者育成に成功している企業の実践事例

講師

株式会社新経営サービス

執行役員統括マネージャー

志水 浩 氏

組織開発・教育コンサルタントとして27年のキャリアを持つ。コンサルティング・研修のリピート率は90%以上を誇り、顧客企業・受講生からの信頼は厚い。株式会社新経営サービスの「パフォーマンス向上プログラム」の開発責任者。

* 日 時

2019年 6月 11日 (火)

13:30～17:00

* 会 場

広島商工会議所ビル306号室（3階）
＜広島市中区基町5-44＞

※会場に駐輪場・駐車場はありません

* 定 員 50名

* 申込締切 6月7日 (金)

但し、定員になり次第締切らせていただきます。

* 参加費 広島経協会員 1名 7,000円 会員外 1名 10,000円
 ※資料代を含む。
 ※1社より2名様以上ご参加いただける場合、1名当り1,000円割引いたします。

- * その他 ①参加費は申し込み後、お早目に次の口座にお振込み下さい。なお、振込手数料は、参加費に含まれておりませんので、各自ご負担願います。
 ・広島銀行本川支店 広島県経営者協会 普通預金口座 (No.0288624)
 ・もみじ銀行広島中央支店 広島県経営者協会 普通預金口座 (No.1855314)
 ②締切日以降の取消及び欠席の場合でも参加費は申し受けます。
 ③領収書の発行は省略し「振込金受取書」又は「お取引明細票」を領収書に代えさせていただきます。
 ④参加受理後、「参加受理票」をFAXさせていただきます。
 ⑤5月～10月の間は、軽装励行期間につき、軽装にてご参加願います。

□申込み・問合せ先

広島県経営者協会

〒730-0011 広島市中区基町5-44 広島商工会議所ビル6階
 TEL 082-221-6844 FAX 082-221-6830
 E-mail: info@hiroshima-keikyo.jp <http://www.hiroshima-keikyo.jp>

----- 必要事項をご記入の上、切り取らずこのままFAXにてお送り下さい -----

広島県経営者協会 行
 (FAX 082-221-6830)

※プロフェッショナル管理者の育て方セミナー(6/11)参加申込書

会 社 名

所 在 地 〒

申込担当者役職氏名

TEL

FAX

役職(所属)名	氏名	役職(所属)名	氏名

※参加費 円× 名 = 円 (2名様以上参加の場合 円× 名 = 円) は、 月 日付、 広銀 ・ もみじ にて振込みます。

ご記入いただいた内容は、本事業に関する確認・参加者名簿の作成等に使用させていただきますが、その他の目的での使用は一切ございません。